



CS.006/13  
21/02/2013

Intervista

## Rittatore Vonviller. UBI Banca deve diventare una SpA.

In Italia sono presenti banche popolari di ampia dimensione sviluppate ed operanti anche al di fuori di quelle che erano le originarie aree di influenza. A seguito delle importanti ristrutturazioni che hanno caratterizzato, negli ultimi anni, il mondo bancario italiano, UBI BANCA è diventato uno dei più importanti Gruppi italiani. E' quindi legittimo domandarsi se una banca di così ampie dimensioni, a tutti gli effetti banca sistemica, possa ancora ragionevolmente aspirare ad una crescita adeguata ed al ruolo che la classifica gli assegna, mantenendo la forma giuridica di Banca Popolare. Ne parliamo con Andrea Rittatore Vonviller, Consigliere dell'Associazione di Azionisti "Insieme per UBI Banca".

Quali sono attualmente le caratteristiche delle Banche Popolari italiane?

*Senza addentrarci in un'analisi storico-scientifica delle motivazioni che ne hanno determinato la nascita, vale la pena di ricordare che le banche popolari (lo dice il nome stesso) si sono caratterizzate come realtà orientate a dare rilievo al rapporto socio-cliente, alla persona prima ancora che al capitale, e al territorio di riferimento. In sintesi le banche popolari si sono distinte per la capacità di instaurare un rapporto diretto tra il socio/cliente ed il governo della banca, ma si sono anche caratterizzate per una limitata zona di influenza, intesa, nell'accezione positiva, come un particolare radicamento nel territorio di competenza*

E queste sono tuttora le caratteristiche di UBI Banca?

*Sostanzialmente sì. E proprio per questo mi chiedo se le due specificità sopra individuate siano ancora attuali per un gruppo bancario delle dimensioni di UBI Banca. Penso, infatti, che, mentre il rapporto diretto con il cliente, rappresenta tuttora uno dei driver principali dell'attività di marketing degli istituti di credito - anche e soprattutto di quelli di maggiori dimensioni - la seconda caratteristica, e cioè la limitata zona di influenza, è invece una condizione non più attuale per il Gruppo UBI in virtù della sua dimensione nazionale. Un'ulteriore considerazione che mi sento di proporre è quella che riguarda il ruolo delle banche popolari, oggi in larga misura svolto dalle piccole banche di Credito Cooperativo; anche per questo sono convinto che per UBI Banca siano venute meno le ragioni del mantenimento della forma giuridica di banca popolare.*

Quali limitazioni comporta per UBI Banca tale forma giuridica?

*Il limite, che in questo caso potremmo definire un vero e proprio ostacolo allo sviluppo del Gruppo, è la mancanza di attrattività per gli investitori (nell'accezione più ampia del termine) nazionali e soprattutto internazionali, a causa della difficile comprensione della governance, ad esempio gli eccessivi limiti al possesso azionario, le limitazioni alla trasferibilità delle azioni, la presenza della clausola di gradimento ed infine, non meno importante, il voto capitaro. Come è noto, il mercato finanziario italiano è caratterizzato da un'endemica carenza di capitali a cui può porsi rimedio solo accedendo ai mercati finanziari esteri; purtroppo, per le ragioni sopra elencate, questi ultimi non sono facilmente accessibili alle Banche Popolari, che si trovano quindi relegate in un ruolo secondario, dovendo convivere con severe limitazioni alla politica espansiva del credito, in ossequio ai ratios patrimoniali richiesti dalle norme di Basilea.*

Come dovrebbe orientarsi il board cui spetterà l'onere di guidare UBI Banca dopo la prossima assemblea?

*Gli assetti di governance di una banca moderna e "sistemica" quale è UBI Banca, devono essere tali da non ostacolare la possibilità di ricorrere al capitale di rischio, soprattutto quello internazionale. Considerando quindi che le norme di Basilea impongono ratios patrimoniali raggiungibili solo con un adeguato capitale di rischio, e che l'aumento dei mezzi propri sarà sempre più un requisito imprescindibile per consentire una espansione delle attività e delle quote di mercato, la trasformazione di UBI Banca in società per azioni andrà presa in attenta considerazione.*